



PLANO DE GESTÃO 2024 – 2025

1º Grupamento Bombeiro Militar

Belém - Pará
2024



**CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO PARÁ E
COORDENADORIA ESTADUAL DE DEFESA CIVIL
COMANDO REGIONAL DE BOMBEIROS / CRB I**

**PLANO DE GESTÃO
1º GRUPAMENTO BOMBEIRO MILITAR
2024 - 2025**

Plano de Gestão de Unidade Bombeiro
Militar apresentado ao Estado Maior Geral
do Corpo de Bombeiros Militar do Pará.

Belém - Pará
2024

PLANO DE GESTÃO
1º GRUPAMENTO BOMBEIRO MILITAR
2024 - 2025

TCEL QOBM MARCELO HORÁCIO ALFARO

Plano de Gestão do 1º Grupamento Bombeiro Militar submetido à avaliação do Chefe do Estado Maior e Subcomandante Geral do Corpo de Bombeiros Militar do Pará para fins de aprovação.

Belém, PA, 26 de abril de 2024.

Aprovo do Chefe de Estado Maior e Subcomandante Geral do CBMPA:

HELTON CHARLES ARAÚJO MORAIS – CEL QOBM
CHEFE DO ESTADO MAIOR E SUBCOMANDANTE GERAL DO CBMPA

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

FIGURAS

FIGURA 1 - Mapa do Estado do Pará dividido em RISP	07
FIGURA 2 e 3 - Mapa da divisão administrativa do município de Belém demonstrando a 1ª RISP do Pará e a área de atuação do 1º GBM.	08
FIGURA 4 - Viaturas Operacionais do 1º GBM	14
FIGURA 5 - Região metropolitana de Belém com destaque para Bacia da Estrada Nova	16
FIGURA 6 - Bacia hidrográfica da Estrada Nova com suas áreas de influência	16
FIGURA 7 - Mapa da Comunidade Riacho Doce	17
FIGURA 8 - O grande incêndio de 2001 no assentamento Riacho Doce	18
FIGURA 9 - Segundo grande incêndio no assentamento Riacho Doce	19
FIGURA 10 - Análise SWOT das Forças do 1º GBM	20
FIGURA 11- Análise SWOT das Fraquezas do 1º GBM	21
FIGURA 12 - Etapas da fase de gestão	24

TABELAS

TABELA 1 - Número de habitantes por bairro da área de atuação do 1º GBM	09
TABELA 2 - Quantitativo de ocorrências atendidas pelo 1º GBM no ano de 2023	11
TABELA 3 - Quantitativo de ocorrências atendidas dentro e fora da área de atuação 1º GBM em 2023	14

GRÁFICOS

GRÁFICO 1 - Demonstrativo populacional dos bairros atendidos pelo 1º GBM	09
GRÁFICO 2 e 3 - Demonstrativo do número e da maior demanda de ocorrências, por natureza, atendidas pelo 1º GBM em 2023	10
GRÁFICO 4 - Quantitativo de ocorrências atendidas pelas UBM's de Belém, Ananindeua e Marituba	12
GRÁFICO 5 - Análise do total de ocorrências atendidas pelo 1º GBM no ano de 2023 relacionadas as áreas de atuação	13
GRÁFICO 6 – Número de vagas em escalas extraordinárias ocupadas por militares do 1º GBM em 2023	14

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
1.1 HISTÓRICO	5
2. DIAGNÓSTICO	6
3. OBJETIVOS	22
3.1 OBJETIVO GERAL	22
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	22
4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CBMPA	23
5. MISSÃO, VISÃO E VALORES	23
6. GESTÃO E GOVERNANÇA	23
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS	23
REFERÊNCIAS	25
ANEXO I - MATRIZ DE AÇÕES DO PLANO DE GESTÃO DE UBM	27

1. INTRODUÇÃO

O Plano de Gestão 2024-2025 do 1º GBM tem como objetivo apresentar o cenário atual, bem como as ações que serão realizadas ao longo do biênio. Este é o primeiro plano a ser executado na UBM, e para sua elaboração foram consideradas as demandas atuais, a fim de corrigir possíveis falhas e garantir a continuidade dos serviços essenciais ofertados a comunidade. Vale ressaltar que o presente Plano de Gestão segue as diretrizes do Planejamento Estratégico 2022-2031 do CBMPA, buscando aprimorar a gestão e os processos para cumprir nossa missão, alcançar nossa visão e contribuir para o desenvolvimento do Estado e da nossa Corporação.

1.1 HISTÓRICO

Foi criado no dia 20 de junho de 1974 por força da Lei Estadual nº 4.251 que dispõe sobre a organização básica da Polícia Militar, que estrutura no Comando do Corpo de Bombeiros o 1º Grupamento de Incêndio. Funcionando nas instalações do Comando Geral, situado à rua João Diogo, no bairro do Comércio. É nomeado no dia 1º de janeiro de 1975, o primeiro Comandante do Grupamento, o 1º TEN QOBM RAIMUNDO NONATO DA COSTA. O atual terreno do 1º GBM foi ocupado ainda em meados da década de 40, segundo o SGT BM MANOEL MORAES, estudioso da história do CBMPA, por uma guarnição da Polícia Militar para fins de pastagem dos animais da cavalaria, terreno este conhecido como “Invernada”. Após várias tentativas de invasão, os componentes do Comando do Corpo de Bombeiros passaram a montar guarda no referido terreno, objetivando construir o futuro Quartel do 1º GI. No ano de 1978 o Comando do Corpo de Bombeiros celebrou convênio com a COSANPA, onde está empresa comprometeu-se a construir as instalações de um Quartel, construção que foi inaugurada no dia 02 de julho de 1988, data que marca a comemoração do Dia Nacional do Bombeiro e transferência do 1º GI para as suas novas dependências, situado a travessa Padre Eutíquio, nº 2806 – Bairro da Cremação. Nessa ocasião o Comandante era o então TCEL GILBERTO FERNANDES DE SOUZA LIMA. Posteriormente, no dia 01 de janeiro de 2000, o 1º Grupamento de Incêndio passou a se chamar 1º Grupamento de Bombeiros Militar por força de uma determinação publicada no Boletim Geral da Corporação nº 222 de 15 de dezembro de 1999. Além de combater incêndios e efetuar buscas e salvamentos, o 1º GBM abraça como missão, o Projeto Escola da Vida, que tem como objetivo favorecer crianças com conhecimentos básicos da profissão Bombeiro Militar além de outras atividades de caráter interativo social, reforçando a educação para a formação do futuro cidadão. A Escola da Vida foi criada no âmbito da

Corporação, no dia 01 de abril de 1993 pelo até então Comandante do 1º GI, TCEL QOBM Raimundo **Alexandre** do Nascimento, atualmente o atendimento e formação destes alunos são realizadas nas instalações da USINA DA PAZ – TERRA FIRME (CBMPA, 2024).

Área de Atuação: Bairros da Cremação, Condor, Jurunas, Batista Campos, Guamá e Terra Firme.

2. DIAGNÓSTICO

A Resolução Nº 185, de 19 de fevereiro de 2012, a qual dispõe sobre as Regiões Integradas de Segurança Pública - RISP, com objetivo de organizar e distribuir operacionalmente os órgãos vinculados ao SIEDS. determinou em seu Artigo 3º § 1º, o seguinte:

§ 1º A 1ª RISP – Região da Capital englobará o Município de Belém, seus distritos e ilhas, cujos órgãos de atuação serão os seguintes:

(...)

III - no Corpo de Bombeiros Militar, as Unidades abaixo especificadas:
a) 1º Grupamento Bombeiro Militar – que têm como circunscrição os Bairros da Cremação, Condor, Jurunas, Batista Campos, Guamá e Terra Firme. (*grifo nosso*). (PARÁ, 2012).

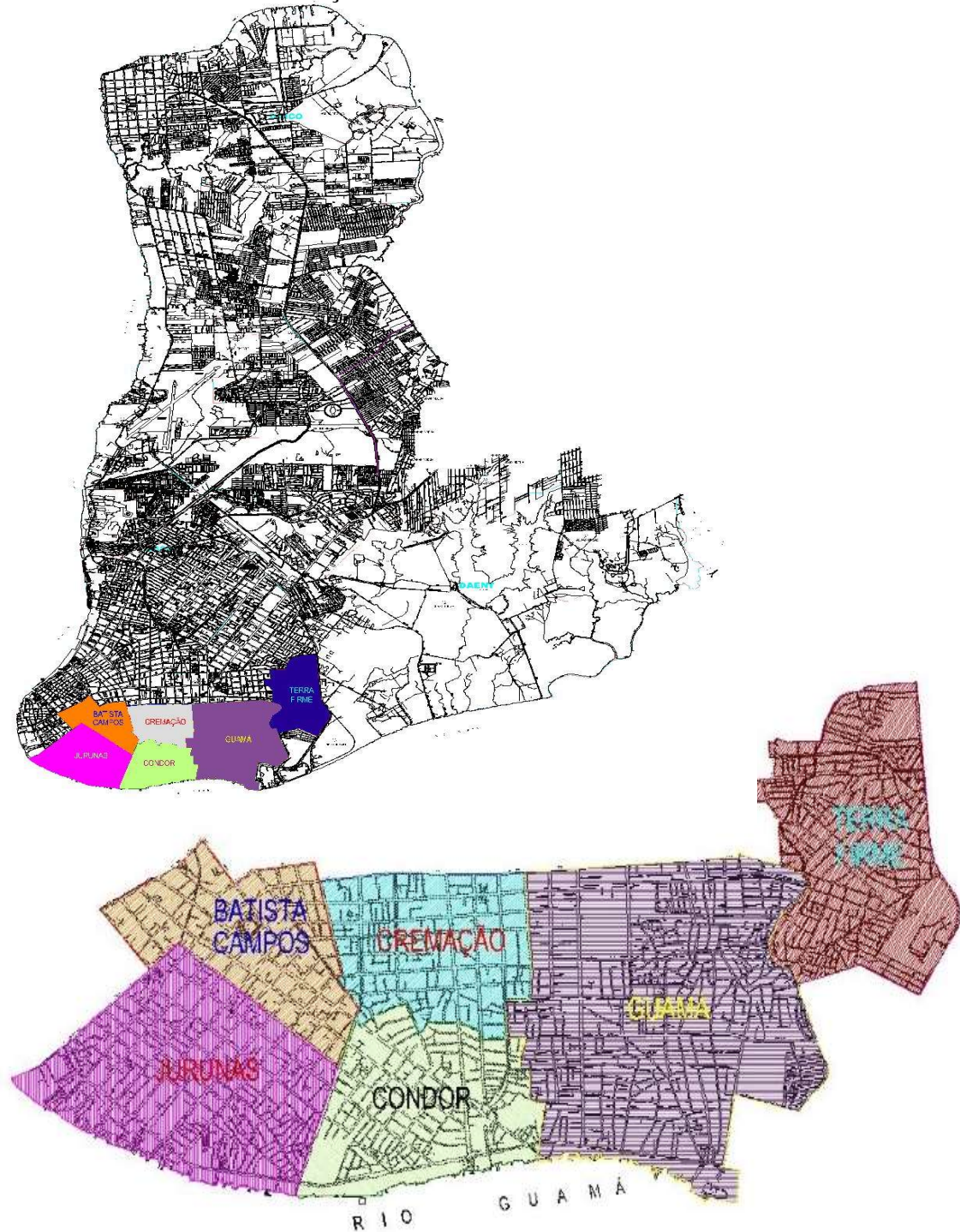
Figura 1- Mapa do Estado do Pará dividido em RISP.



Fonte: CBMPA

O Decreto 1.052 de 23 de setembro de 2020 - Norma dos Serviços Administrativos Preventivos e Operacionais, estabelece que o 1º GBM está situado na 1ª região da capital, e possui como área de atuação os bairros da Cremação, Condor, Jurunas, Batista Campos, Guamá e Terra Firme, onde estes somam aproximadamente um total de 313.685 mil habitantes a serem defendidos pelos serviços da unidade.

Figura 2 e 3 - Mapa da divisão administrativa do município de Belém demonstrando a 1ª RISP do Pará e a área de atuação do 1º GBM.



Fonte: O autor, 2024

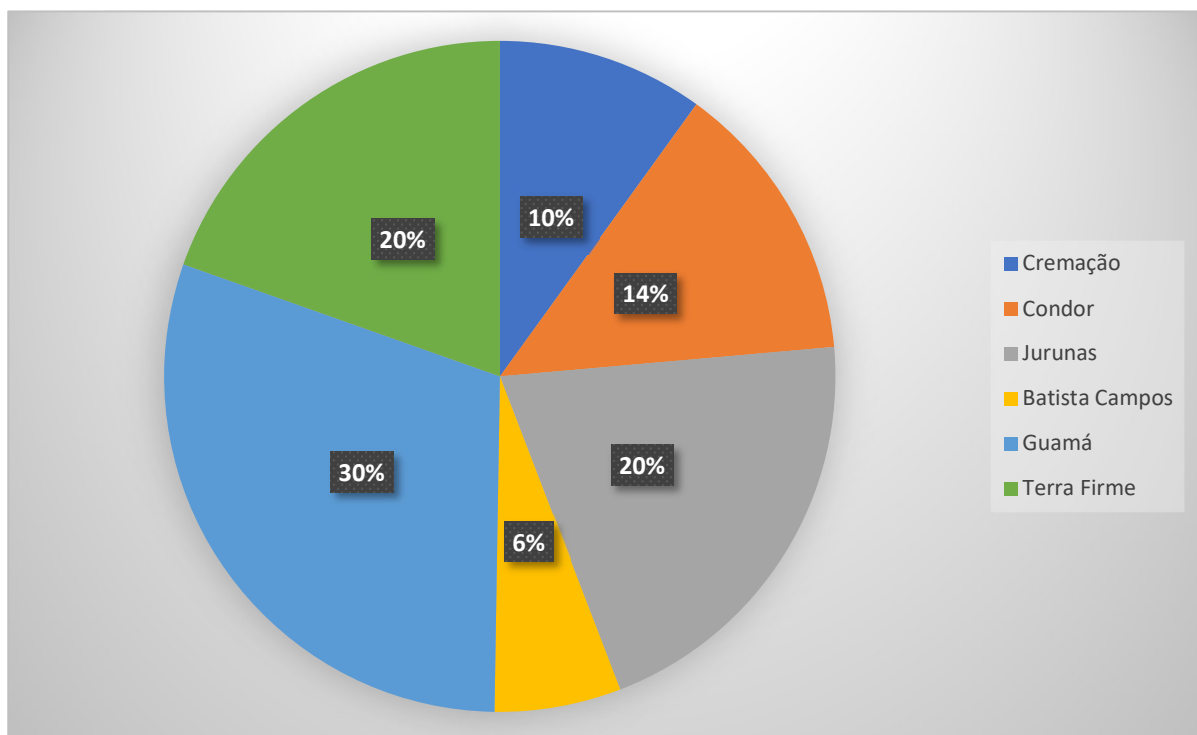
Vale ressaltar que os bairros a serem atendidos pelo 1º GBM, são regiões que apresentam densidades demográficas elevadas no município de Belém, o que favorece a maior probabilidade de ocorrências de incêndios em residências, devido a ocupação desordenada e precária. Destacamos o bairro da Terra Firme, o qual detém a maior densidade populacional e o maior número de aglomerados de pessoas por Km² de Belém (IBGE, 2010).

Tabela 1: Número de habitantes por bairro da área de atuação do 1º GBM

BAIRRO	Nº DE HAB.
Cremação	31.264
Condor	42.758
Jurunas	64.478
Batista Campos	19.136
Guamá	94.610
Terra Firme	61.439
Total	313.685

Fonte: Censo 2010, IBGE.

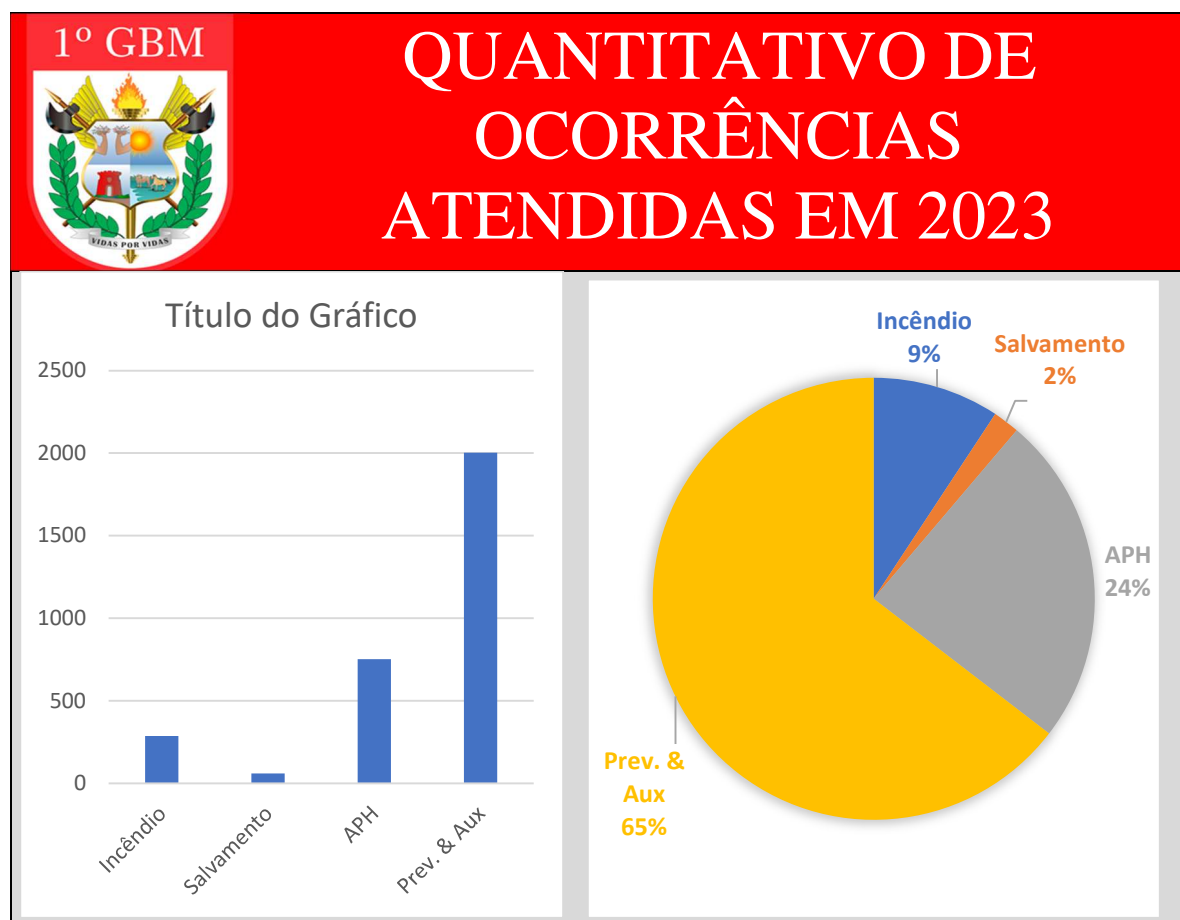
Gráfico 1 – Demonstrativo populacional dos bairros atendidos pelo 1º GBM



Fonte: Censo 2010, IBGE

Os gráficos 2 e 3 evidenciam o número de ocorrências que foram atendidas pelo 1º GBM no ano de 2023, no qual percebemos que de um número total de 3101 ocorrências atendidas, se destaca as de prevenção e auxílio com um número de 2002 ocorrências, seguido de APH com 752 ocorrências atendidas, Incêndio, com 287 ocorrências atendidas e Salvamento com um número total de 60 ocorrências atendidas.

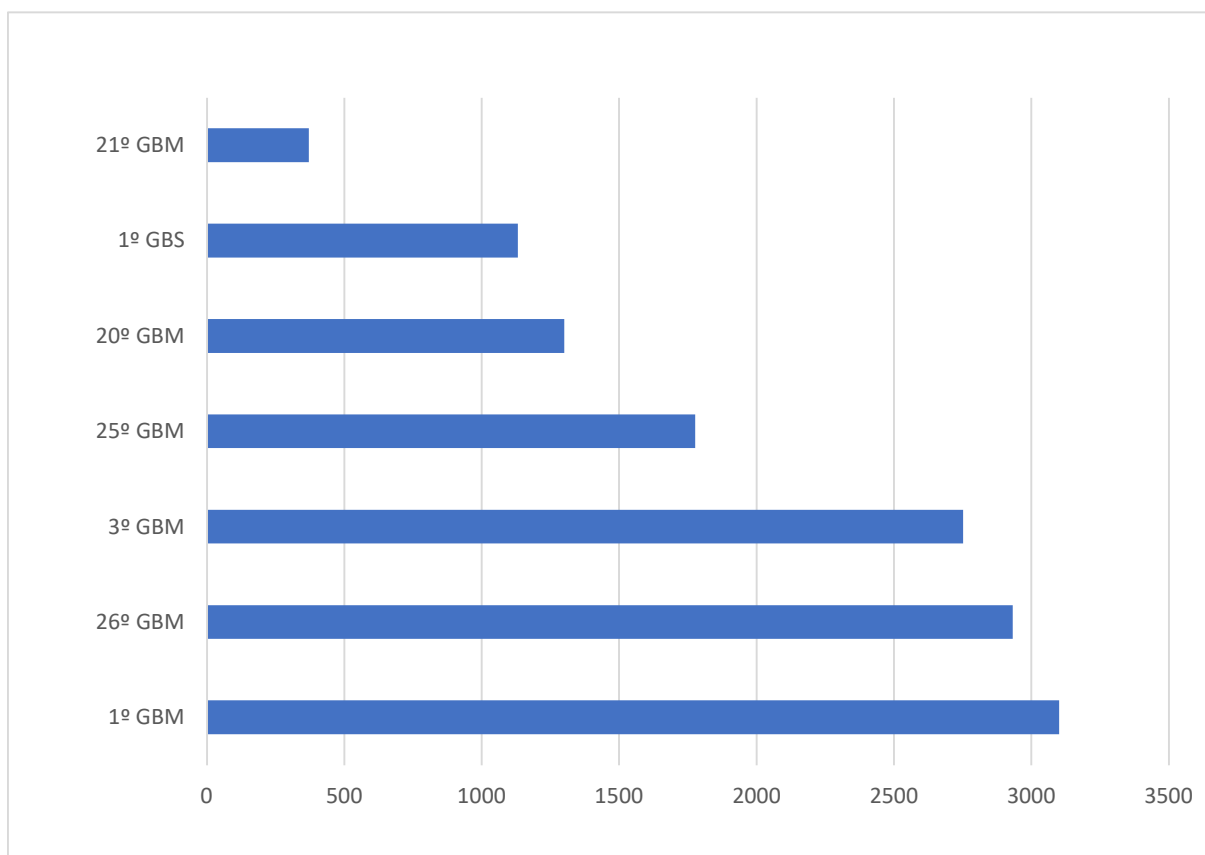
Gráficos 2 e 3 – Demonstrativo do número e da maior demanda de ocorrências, por natureza, atendidas pelo 1º GBM em 2023.



Fonte: Siscob, 2024.

Destaca-se o comparativo com as outras 06 unidades bombeiro militar que atuam para os serviços ordinários dos municípios de Belém, Ananindeua e Marituba, o 1º GBM figura como sendo a unidade com o maior número de atendimentos no ano de 2023, conforme gráfico abaixo.

Gráfico 4 - Quantitativo de ocorrências atendidas pelas UBM's de Belém, Ananindeua e Marituba.



Fonte: Siscob, 2024.

O 1º GBM é uma unidade operacional que não se limita somente a atender ocorrências e exercer outras atividades bombeiro militar somente na sua área de circunscrição administrativa e operacional, conforme o disposto no Decreto 1.052 de 23 de setembro de 2020 - Norma dos Serviços Administrativos Preventivos e Operacionais, pois constam diversos atendimentos nos mais variados bairros de Belém, conforme informações registradas no Sistema de Cadastro de ocorrências do CBMPA.

Tabela 2: Quantitativo de ocorrências atendidas pelo 1º GBM no ano de 2023.

Bairro	Incêndio	Salvamento	Prev_Aux	APH	Total
<--NÃO CADASTRADO-->	0	0	2	1	3
CIDADE NOVA VI	0	0	16	1	17
LEVILANDIA	0	0	2	0	2
AURÁ	0	0	1	0	1
COQUEIRO	0	0	5	1	6
AGUAS BRANCAS	0	0	2	0	2
CIDADE NOVA VII	0	0	2	0	2
CIDADE NOVA V	0	0	3	0	3

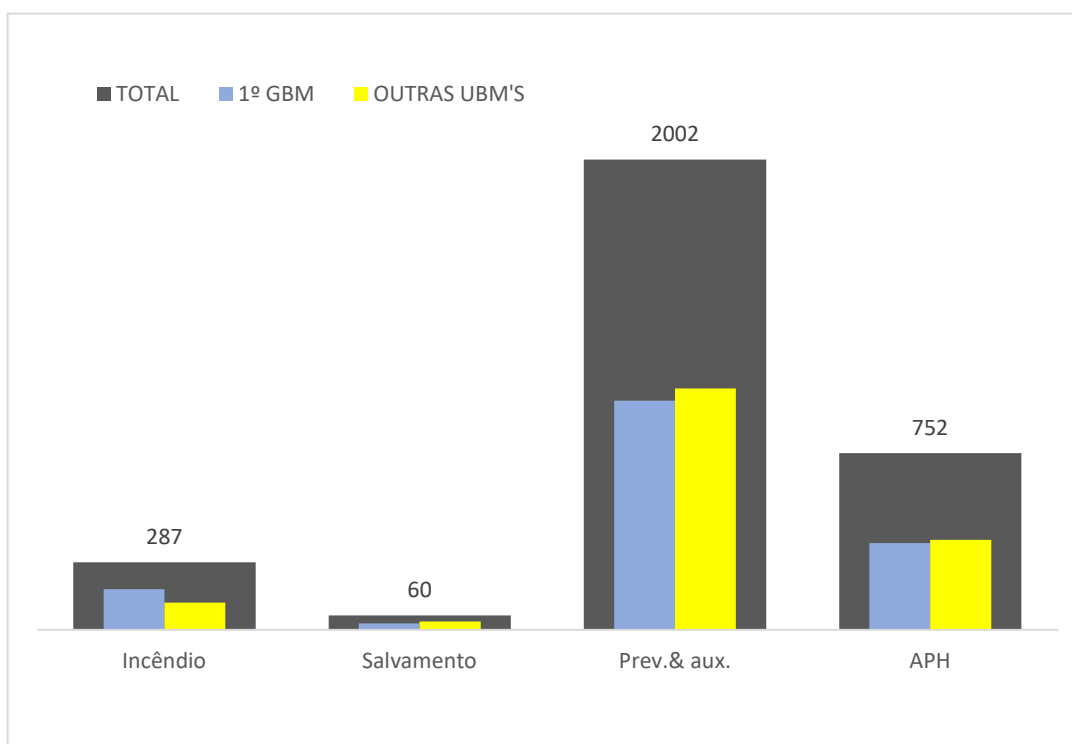
GUANABARA	0	0	2	1	3
ATALAIA	0	0	0	1	1
CIDADE NOVA VIII	1	0	2	0	3
CIDADE VELHA	4	1	66	38	109
UMARIZAL	13	4	110	39	166
FÁTIMA	6	0	28	9	43
ILHA DE COTIJUBA	1	0	10	0	11
MARAMBAIA	1	0	32	2	35
PARAÍSO	0	0	2	0	2
BARREIRO	2	0	11	4	17
SACRAMENTA	2	0	21	10	33
CANUDOS	10	0	28	7	45
TENONÉ	1	0	0	0	1
CRUZEIRO	0	0	0	1	1
ICOARACI	1	0	6	1	8
MANGUEIRÃO	0	0	6	0	6
MONTESE	0	0	2	0	2
ÁGUAS NEGRAS	0	0	1	1	2
PRATINHA	1	0	2	4	7
CABANAGEM	0	0	2	0	2
TAPANÃ	0	0	1	0	1
CONDOR	23	4	94	56	177
VAL-DE-CÃES	0	0	73	8	81
GUAMÁ	49	6	301	71	427
ILHA GRANDE	0	0	1	0	1
MARCO	6	3	144	36	189
<--NÃO CADASTRADO-->	1	0	9	7	17
PARQUE VERDE	1	0	1	0	2
BATISTA CAMPOS	14	4	82	40	140
SÃO BRÁS	16	5	82	45	148
CASTANHEIRA	1	1	9	4	15
TERRA FIRME	14	1	167	31	213
CURIÓ-UTINGA	2	1	20	8	31
ILHA DE CARATATEUA	0	0	2	0	2
MARACANGALHA	1	0	3	0	4
NAZARÉ	17	4	106	30	157
AGULHA	0	0	1	0	1
REDUTO	2	3	23	36	64
CAMPINA	12	3	68	49	132
TELÉGRAFO	1	4	26	16	47
CREMAÇÃO	32	9	148	95	284
GUANABARA	0	0	2	1	3
JURUNAS	40	2	183	76	301
MIRAMAR	0	0	1	2	3
AEROPORTO	0	0	2	0	2
PEDREIRA	11	3	60	14	88
BENGUÍ	0	0	4	2	6
SOUZA	1	2	15	4	22

<--NÃO CADASTRADO-->	0	0	1	0	1
CENTRO	0	0	2	0	2
DECOUVILLE	0	0	1	0	1
MARAHU	0	0	6	0	6
TOTAL	287	60	2002	752	3.101

Fonte: Siscob, 2024.

Os dados na tabela 2, evidencia que o 1º GBM, além de assumir o papel de unidade operacional de primeira resposta, principalmente em sua área de atuação, também atua como um importante quartel de apoio operacional as demais UBM's da região metropolitana de Belém, haja vista que do total de 3.101 ocorrências no ano de 2023, aproximadamente 50% foram atendidas em bairros que constam fora da sua área de atuação.

Gráfico 5 – Análise do total de ocorrências atendidas pelo 1º GBM no ano de 2023 relacionadas as áreas de atuação.



Fonte: Siscob, 2024.

As ocorrências de relacionadas a prevenção e auxílio, atendimento pré-hospitalar (APH) e salvamento forma atendidas em seu maior número em bairros alheios a área de atuação do 1º GBM, enquanto que somente as de natureza de incêndio, teve o maior número de atendimentos realizados dentro da área de circunscrição do grupamento, conforme demonstrado na tabela 3.

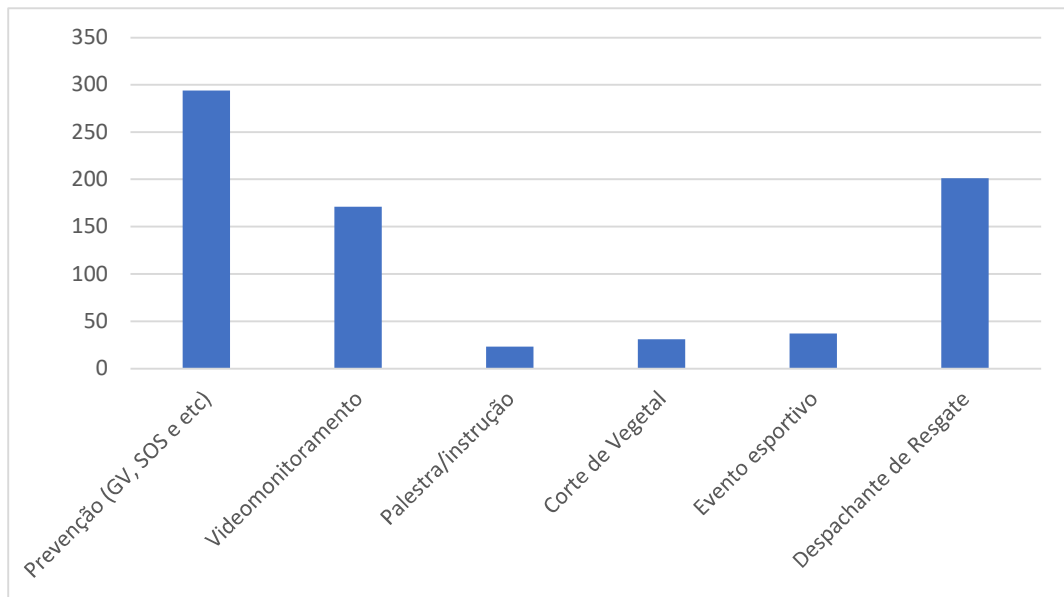
Tabela 3: Quantitativo de ocorrências atendidas dentro e fora da área de atuação 1º GBM em 2023.

UNIDADE	Incêndio	Salvamento	Prev.& aux.	APH
1º GBM	172	26	975	369
OUTRAS UBM'S	115	34	1027	383
TOTAL	287	60	2002	752

Fonte: Siscob, 2024.

Durante o ano de 2023, os militares do 1º GBM foram empregados em diversas escalas extraordinárias, em cumprimento a demandas oriundas do Comando Operacional e do próprio grupamento, sendo um total de 739 vagas em escalas extraordinárias preenchidas em serviços de prevenção (guarda-vidas, socorristas, videomonitoramento, palestras, instruções, corte de vegetal, eventos esportivos e despachante de resgate).

Gráfico 6 – Número de vagas em escalas extraordinárias ocupadas por militares do 1º GBM em 2023.



Fonte: O autor, 2024.

O trem de SOS do 1º GBM atualmente é composto por 05 viaturas operacionais sendo 01 Pick-up AFR -08, 01 unidade de resgate (UR 95) na condição de nova, 01 Auto Busca Salvamento (ABS-16), 01 Auto Bomba Tanque (ABT-39) e 01 Auto Tanque (AT-16), as quais, atualmente estão todas em operações e prontas para o serviço.

Figura 4 - Viaturas Operacionais do 1º GBM



Fonte: O autor, 2024.

O efetivo do 1º GBM conta hoje com um efetivo de 76 militares, sendo 03 oficiais, 09 militares reconvocados (01 oficial, 07 ST's condutores e 01 SGT combatente), 32 sargentos combatentes, 03 Subtenentes / sargentos condutores, 13 cabos e 16 soldados.

As escalas de composição das viaturas operacionais e serviço de adjunto estão variando para serviço e folga entre 24x72 e 24x96, enquanto que as escalas de condutores possuem uma variação de 24x48 e 24x72 horas. É importante destacar que dos 10 condutores efetivos da unidade, apenas 03 destes estão no serviço ativo, desta forma, a condução de viaturas operacionais está quase que na sua totalidade dependente dos serviços de militares reconvocados.

2.1 - MAPEAMENTO DAS ÁREAS DE MAIORES RISCOS E PONTOS DE VULNERABILIDADE DA CIRCUNSCRIÇÃO DO 1º GBM:

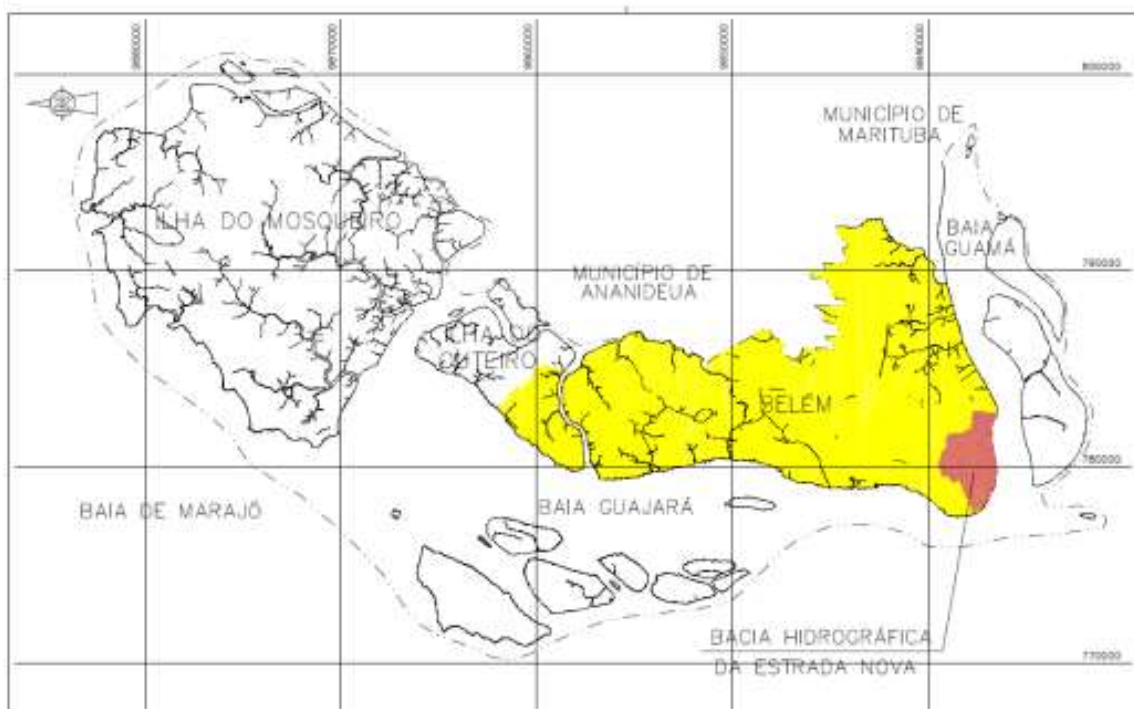
2.1.1 Bacia Hidrográfica da Estrada Nova, a qual é uma das mais populosas, ocupando uma área de 958 hectares, correspondendo 16% da área urbana do município de Belém.

Figura 5 – Região metropolitana de Belém com destaque para Bacia da estrada nova.



Fonte: Anais do VII congresso brasileiro de geógrafos, 2014.

Figura 6: Bacia hidrográfica da Estrada Nova com suas áreas de influência.

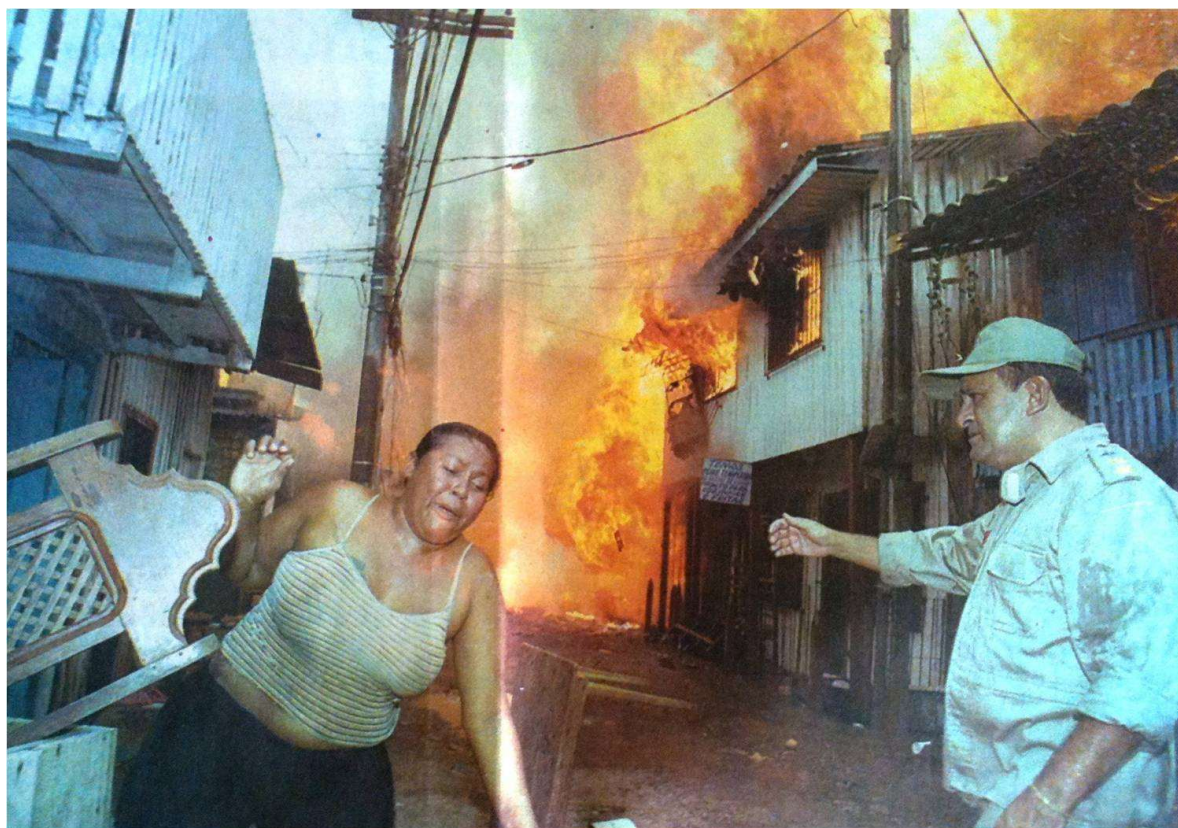


Fonte: Anais do VII congresso brasileiro de geógrafos, 2014.

a) O primeiro incêndio - 2001:

No dia 18 de dezembro de 2001 no bairro do Guamá, ocorreu um incêndio no assentamento do Riacho Doce que destruiu em torno de 4,7 mil metros quadrados da comunidade, tomando enormes proporções ocasionando na queima total de 113 casas, 09 casas parcialmente queimadas, 939 pessoas desabrigadas e danos de 631 mil reais aproximadamente. (OLIVEIRA, 2006).

Figura 8: O grande incêndio de 2001 no assentamento Riacho Doce.



Fonte: Biblioteca Pública “Arthur Viana” (CENTUR, 2001).

b) A tragédia se repete - 2014:

Quinze famílias desabrigadas após o incêndio ocorrido no final da tarde do dia 12 de dezembro de 2014, na comunidade do Riacho Doce, no bairro do Guamá, em Belém. As famílias foram encaminhadas para abrigos e receberam assistência da Defesa Civil. Ninguém ficou ferido segundo o Corpo de Bombeiros, mas a corporação informou que várias famílias perderam todos os pertences (Defesa Civil Municipal, 2014).

Figura 9: Segundo grande incêndio no assentamento Riacho Doce.



Fonte: TV Liberal, 2014.

2.2. MATRIZ SWOT

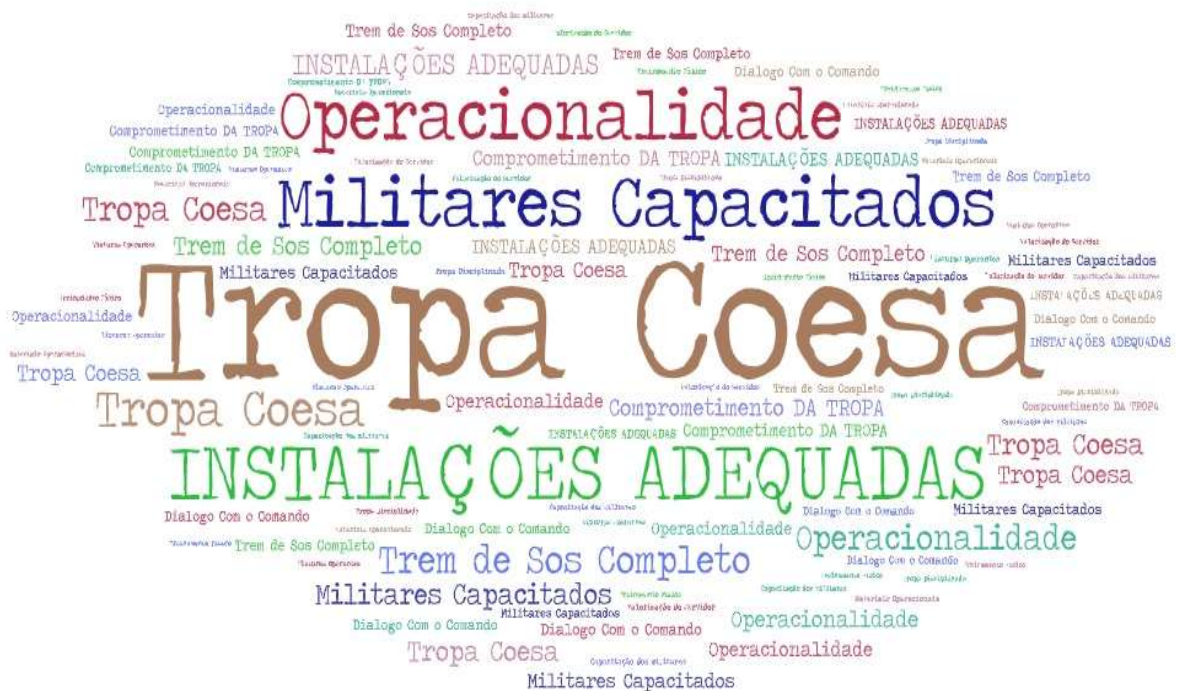
Conforme as orientações da Resolução N° 001/2024 - EMG, de 01 de fevereiro de 2024, estabelecendo as normas sobre o modelo do Plano de Gestão das Unidades Bombeiro Militar, a ser apresentado ao Estado-Maior Geral, como requisito para o desenvolvimento das atividades de comando, foi elaborada a Matriz *SWOT*.

2.2.1. Análise de Ambiente Interno

Nas dependências do Auditório do 1° GBM, utilizamos a metodologia para a elaboração que consistiu na aplicação de um questionário via *Google Forms* para todos os bombeiros militares que atuam no 1° GBM, buscando elencar a partir da visão de cada respondente as principais forças e fraquezas do Grupamento. Para o tratamento dos dados obtidos após a aplicação do questionário, compilamos as informações e utilizamos aplicativo contido no sitio eletrônico <<https://wordart.com/>> e assim obtivemos as nuvens de palavras.

2.2.1. Forças

Figura 10 - Análise SWOT das Forças do 1º GBM



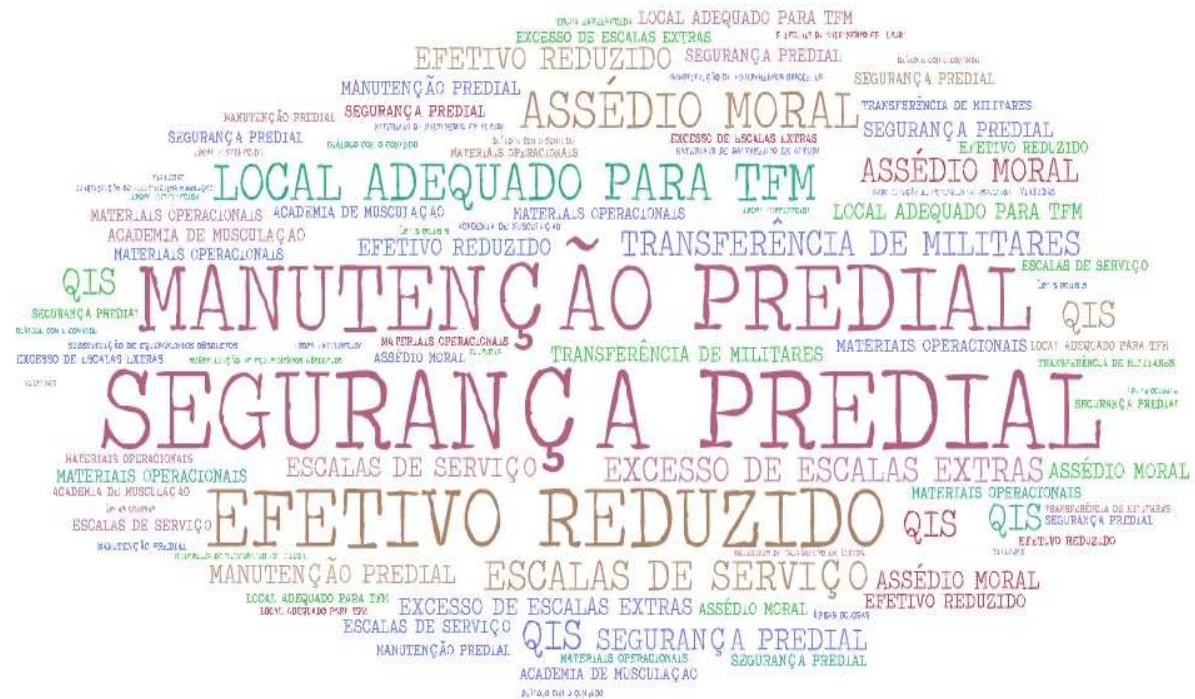
Fonte: O autor, 2024

De posse dos resultados obtidos após a aplicação do questionário da matriz *SWOT*, destaca-se as seguintes qualidades observadas pelos militares do 1º GBM:

- Tropa Coesa:** Fica evidenciado o grau de companheirismo e urbanidade entre os militares, tornando assim as rotinas e demandas ordinárias e extraordinárias tornarem-se mais práticas para serem executadas;
- Militares Capacitados:** Destacam-se os militares do 1º GBM por suas qualificações, não obstante que torna o 1º GBM, como o Quartel que mais atende ocorrências no Estado do Pará, pois sempre que há a necessidade de um apoio mais especializado o 1º GBM é acionado;
- Instalações adequadas:** Após passar por reforma predial no ano de 2023, o conforto ambiental é destaque no Quartel do 1º GBM, por isso o destaque nas avaliações e observações de forma positiva.

2.2.2. Fraquezas:

Figura 11 - Análise SWOT das Fraquezas do 1º GBM



Fonte: O autor, 2024

Após análise léxica, foram destacadas as fraquezas principais e mais observadas pelos militares conforme descritas abaixo:

- Segurança Predial:** O 1º GBM está localizado em uma área periférica, o acesso principal é pela Tv. Padre Eutíquio e os fundos da UBM para a Tv. dos Apinagés, sendo esta frequentada por vários usuários de entorpecentes e causando com isso a sensação de insegurança por parte dos militares. A reforma do Quartel, em 2023, não foi contemplado aumento da altura e nem a instalação de concertinas por toda a extensão perimetral dos muros que delimitam o Quartel e por este motivo, também contribui para que a UBM fique mais vulnerável;
- Manutenção Predial:** Ao mesmo passo que foi destacado positivamente as instalações recém reformadas do 1º GBM, também foram observadas diversas patologias da construção civil por falhas nas execuções da obra. Há também a necessidade do fornecimento regular e ininterrupto do fornecimento de materiais de limpeza, onde muitas das vezes o Comando da UBM e os militares custeiam com a aquisição destes materiais por não ter disponíveis;

- c) Efetivo reduzido: Nos anos de 2023 e até a presente data deste PGU, foram transferidos 35 militares e a maioria sem reposição, ou seja, movimentações sem permutas. Em especial a transferência de condutores e atualmente, o 1º GBM, conforme comprovado através dos dados estatísticos obtidos pelo SISCOB que se destaca como a UBM que atende ao maior número de ocorrências em todo o Estado, possui um número insuficiente de condutores e ocorre a redução da escala de serviço, ficando frequentemente em 24h / 48h, pendências estas já de conhecimento do Comando Operacional do CBMPA.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GERAL

Reafirmar o 1º Grupamento Bombeiro Militar como referência estadual nos serviços de atendimento de urgência e emergência, mantendo o padrão de excelência da UBM que atende o maior número de ocorrências no Estado do Pará.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Executar o Plano de Gestão do 1º GBM no seu primeiro ano de implantação;
- ✓ Estabelecer ações a serem executadas no ano de 2024, visando assim pôr em prática o referido plano de gestão;
- ✓ Controlar as ações realizadas ao longo dos anos de 2024 e 2025;
- ✓ Realizar o método de gestão PDCA (Planejar, Fazer, Verificar e Agir), com o objetivo de manter o controle das ações a realizar e realizadas.

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO CBMPA

- OE 1: Aumentar a capacidade de atendimento;
- OE 2: Aprimorar a governança, a gestão organizacional e políticas públicas de segurança e defesa social;
- OE 3: Promover melhores condições de trabalho aos agentes e servidores do CBMPA;
- OE 4: Instituir a política de gestão do conhecimento e elaborar estratégias para a redução da criminalidade;
- OE 5: Ampliar as ações voltadas à proteção e combate aos incêndios urbanos e

- florestais, com objetivo de desenvolvimento sustentável;
- OE 6: Aprimorar os serviços da defesa civil em conjunto com municípios e a sociedade paraense;
 - OE 7: Proporcionar a melhoria na formação, aperfeiçoamento e especialização bombeiro militar;
 - OE 8: Instituir uma doutrina de prevenção social na corporação.

5. MISSÃO, VISÃO E VALORES

5.1 MISSÃO

Contribuir para proteger a vida, o patrimônio e o meio ambiente a fim de garantir a prestação de serviços bombeiro militar e de defesa civil à sociedade.

5.2 VISÃO

Ser conhecida como uma corporação Bombeiro Militar de excelência e referência nacional na gestão de riscos e desastres, com o emprego de tecnologias avançada e profissionais capacitados e motivados.

5.3 VALORES

- Respeito à hierarquia e disciplina;
- Proatividade;
- Probidade;
- Coragem;
- Lealdade;
- Aprimoramento.

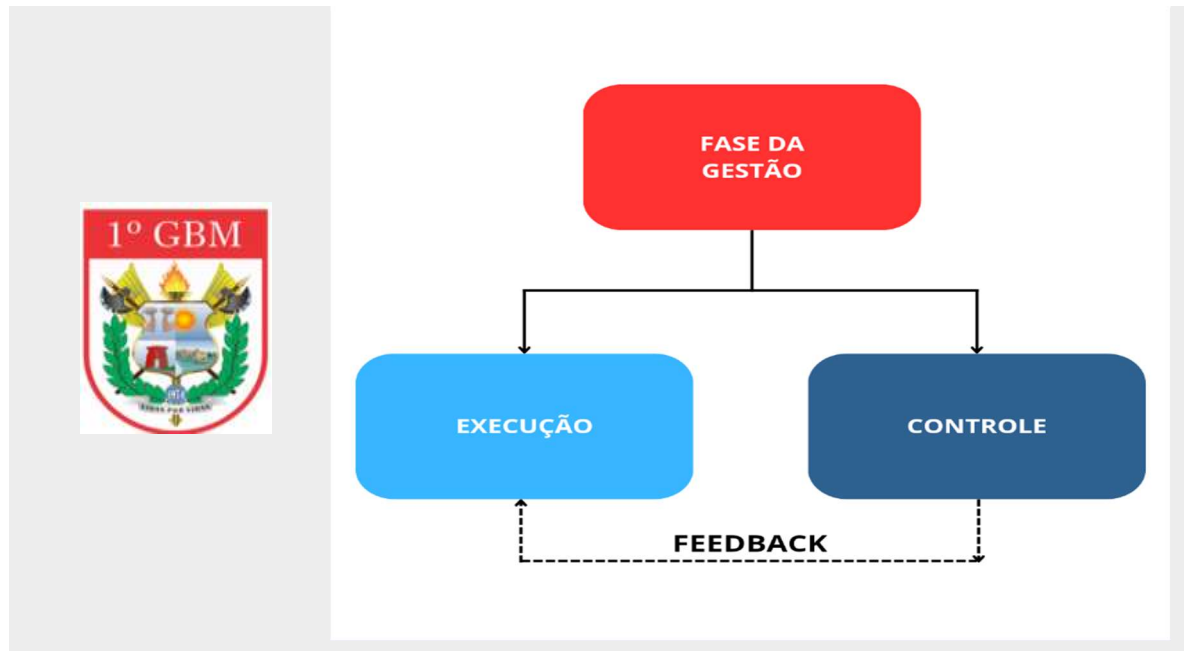
6. GESTÃO E GOVERNANÇA

Esta etapa é essencial para a fundamentação do Plano de Gestão e estará em atendimento a da Resolução nº 001/2024 – EMG.

De acordo com Brasil (2019), a etapa de gestão consiste na concretização do Plano, incluindo suas pesquisas e análises para a efetividade dos resultados provenientes das ideias geradas nas oficinas de planejamento. Nesta fase, portanto, os processos de execução e controle das ações são realizados.

Nesse contexto, o presente Plano de Gestão tem por objetivo de apresentar as ações planejadas e que futuramente serão implementadas e concretizadas pelo 1º GBM, biênio 2024 – 2025.

Figura 12 - Etapas da fase de gestão



Fonte: Adaptado de BRASIL, 2019

6.1 EXECUÇÃO

Para a implementação da presente documentação, Plano de Gestão 2024/2025 – 1º GBM deverão ser inclusos no processo: Comando e Subcomando Geral, Comando Operacional, Diretoria de Serviços Técnicos e Assessoria do Comando Geral. Neste aspecto serão necessárias reuniões ordinárias entre os Oficiais do 1º GBM e o alto Comando do CBMPA, previamente agendadas, objetivando a continuidade e a aplicabilidade do PGU de modo contínuo para a apresentação das etapas da Matriz de Ações, vide ANEXO I.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A implementação do O Plano de Gestão do 1º GBM, mesmo que nesta fase inicial já proporciona uma mudança de comportamento dos militares, nos serviços ordinários e também nas demandas administrativas cotidianas, tudo reflexo após a aplicação do

questionário onde despertou ainda mais um sentimento de comprometimento para com a UBM.

Neste contexto, decidimos deixar o livre acesso para que os Chefes de Seções possam realizar a inclusão de novas sugestões e ações no plano de gestão 2026-2027, onde deverão ser elaboradas essas propostas e encaminhadas ao comando do 1º GBM para apreciação, sendo realizada uma triagem para que verificação da viabilidade.

Analisando as ações estabelecidas no presente plano de gestão, percebemos a necessidade de buscar uma melhor organização setorial, tendo em vista o indispensável o comprometimento desta com o sucesso do planejamento, proporcionando assim a obtenção de resultados que ajudarão a melhorar o serviço prestado a comunidade.

Finalizando estendemos os agradecimentos aos Oficiais, Chefes de Seções, militares e voluntários civis, que colaboraram direta ou indiretamente para o desenvolvimento do Plano de Gestão do 1º GBM.

EM 30/04/2024 14:04 ASSINADO ELETRONICAMENTE PELO USUÁRIO: MARCELO HORACIO ALFARO (Lei 11.419/2006)
(Hora Local) - Aut. Assinatura: 7B351213BA26C158.A414648D0DE073B5.02AAC1A1962D9A19.2C08444C81D0E21D

REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Laynara Santos Barbosa. **Urbanização e áreas de alagamentos em Belém: estudo da bacia da Estrada Nova**. VII Congresso Brasileiro de Geógrafos, 10 a 16 de agosto de 2014, Espírito Santo.

BENJÓ, Jayme de Aviz. **Plano Estratégico 2022-2031 do Corpo de Bombeiros Militar do Pará**. Pará, 2022.

G1 PARÁ. **Defesa Civil de Belém registra quinze famílias desabrigadas após incêndio**. Disponível em <https://g1.globo.com/pa/para/noticia/2014/12/defesa-civil-de-belem-registra-quinze-familias-desabrigadas-apos-incendio.html>. Acesso em: 10 abril 2024.

PARÁ. Corpo de Bombeiros Militar do Pará. **Norma para os serviços Administrativos, Preventivos e Operacionais do CBMPA**. Decreto 1.052 de 23 de setembro de 2020, publicado no Aditamento ao Boletim Geral nº 178, de 28 de setembro de 2020, Pará.

PINHEIRO, Andréa de Cássia Lopes. **AGLOMERADOS SUBNORMAIS EM BELÉM: risco e vulnerabilidade socioambiental**. Programa de pós-graduação em arquitetura e urbanismo, UFPA, 2015.

ANEXO I - MATRIZ DE AÇÕES DO PLANO DE GESTÃO DE UBM

OE 1: AUMENTAR A CAPACIDADE DE ATENDIMENTO												
PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO				
GESTÃO & GOVERNANÇA	IE4: Estimular a elaboração dos Planejamentos Táticos-Operacionais dos organismos do CBMPA	Elaborar o Plano de Gestão do 1º GBM	Comandante e Subcomandante do 1º GBM	Início: 10/03/2024 Fim: 25/04/2024	1º GBM	Apresentar o plano pronto no prazo pré-estabelecido	Plano Implementado	TESOURO ESTADUAL				
		Implementar o Plano de Gestão do 1º GBM		Início: 26/04/2024 Fim: 31/12/2025								
	IE5: Assegurar suporte de Bens e Serviços adequados as necessidades das UBM'S	Solicitar ao COP o aumento do efetivo de militares para o 1º GBM (exceto condutores)	Comandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 31/12/2024		Aumentar o efetivo do 1º GBM em 60% em 2024	Regularização do quantitativo de militares conforme preconiza a NSAPO					
		Solicitar ao COP o aumento de condutores de VTRs para o 1º GBM				Aumentar o quantitativo de condutores do 1º GBM em 100% em 2024						
		Solicitar junto ao DST a implantação da SAT no 1º GBM		Início: 26/04/2024 Fim: 31/12/2024		Realizar a ação preventivista na área de circunscrição do 1º GBM	Atenção às atividades de prevenção à incêndio					
		Solicitar junto ao DAL a substituição dos colchões dos alojamentos a cada 2 anos				Dar condições mínimas de bem estar ao efetivo	Atenção ao bem estar dos militares					

GESTÃO & GOVERNANÇA	IE5: Assegurar suporte de Bens e Serviços adequados as necessidades das UBM'S	Solicitar ao DAL e COP a aquisição de novas VTRs: Salvamento e Combate a Incêndio	Comandante do 1º GBM e Chefe da B/4	Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2025	1º GBM	Aumentar o número total dos serviços e atendimentos	Número de serviços realizados por mês	TESOURO ESTADUAL
		Solicitar ao DAL e CSMV/MOp a Plataforma Mecânica para retorno ao trem de SOS				Aumentar a segurança do Quartel	Proteção patrimonial	
		Solicitar ao DAL materiais de salvamento em altura				Qualidade de saúde aos militares	Atender 100% dos militares	
		Solicitar ao DAL aquisição de materiais para segurança perimetral do 1º GBM (concertinas, refletores, câmeras de segurança, etc)				Aumentar a capacidade de atendimentos	Número de serviços realizados por mês	
		Solicitar ao DAL compra de novos aparelhos de musculação para a academia				Capacitar 20% dos Agentes do Grupamento	Número de militares capacitados por mês	
		Solicitar ao DAL aquisição de um DRONE para auxiliar nos levantamentos preventivos e também nas ocorrências				Realizar 100% das atividades planejadas	Número de Ações realizadas por mês	
GESTÃO &	IE8: Fortalecer as atividades de Proteção e Defesa Civil Estadual, promovendo novas articulações rumo a municipalização dessas atividades, com ampliação do acompanhamento e da capacitação, bem como se integrando	Estimular a capacitação de Agentes dos Grupamentos Bombeiro Militares para as atividades de Defesa Civil	Comandante do 1º GBM	Início: 01/05/2024 Fim: 30/10/2024	1º GBM			TESOURO ESTADUAL/ CAPTAÇÃO DE RECURSOS
		Cooperar com o pronto emprego de militares dos grupamentos para a execução das ações de						

GOVERNANÇA	aos demais organismos da Região Amazônica	Defesa Civil previstas no Plano AMAS						
	IE9: Aprimorar processo de comunicação social do CBMPA para políticas públicas de segurança e defesa social;	Elaborar e divulgar para a sociedade um calendário anual de todas as atividades desenvolvidas pelo 1º GBM	Chefe da B/5	Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2024	1º GBM	Realizar 100% das atividades planejadas	Número de Ações realizadas por mês	TESOURO ESTADUAL
Elaborar e divulgar para a sociedade um cronograma de ações de cidadania		Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2024						
PREVENÇÃO	IE6: Potencializar as ações da Diretoria de Serviços Técnicos nas 12 Regiões de Integração do Estado, com foco na fiscalização para a prevenção de riscos coletivos	Solicitar junto ao DST a implantação da SAT no 1º GBM	SUBCMT DA UBM	Início: 26/04/2024 Fim: 31/12/2024	1º GBM	Iniciar o serviço preventivo e orientativo na área de circunscrição do 1º GBM	Número de serviços realizados por mês	TESOURO ESTADUAL
RESPOSTA	IE7: Estruturar o serviço de resgate pré-hospitalar na Instituição	Mapear áreas de riscos nos municípios que possuem UBMs instaladas		Início: 26/04/2024 Fim: 12/12/2025				

OE 2: APRIMORAR A GOVERNANÇA, A GESTÃO ORGANIZACIONAL E POLÍTICAS PÚBLICAS DE SEGURANÇA E DEFESA SOCIAL								
PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
GESTÃO & GOVERNANÇA	IE17: Estabelecer o Sistema de Governança do CBMPA e sua plena divulgação para todos os organismos	Participar de reuniões com o COP, DST e EMG	Comandante e Subcomandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 12/12/2025	COP, DST e EMG	Participar de 100% das reuniões agendadas	Número de participação de reuniões por ano	TESOURO ESTADUAL

	da Instituição							
	IE18: Colaborar com o alinhamento estratégico entre as ações administrativas, preventivas e operacionais no âmbito do CBMPA (integração horizontal);	Participar de reuniões com o COP, DST e EMG	Comandante e Subcomandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 12/12/2025	COP, DST e EMG	Participar dos alinhamentos estabelecidos	Número de participação de reuniões por ano	TESOURO ESTADUAL
	IE20: Avaliar, direcionar e monitorar o desenvolvimento das ações, especialmente quanto ao alcance das metas estabelecidas (avaliação do desempenho institucional);	Produzir relatório mensal das atividades, conforme Plano de Gestão do 1º GBM	Chefe da B/3	Início: 26/04/2024 Fim: 12/12/2025	1º GBM	Produzir as ações das metas estabelecidas	Número de avaliações realizadas	TESOURO ESTADUAL

OE 3: PROMOVER MELHORES CONDIÇÕES DE TRABALHO AOS AGENTES E SERVIDORES DO CBMPA

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
SAÚDE & BEM ESTAR	IE33: Promover a manutenção do equilíbrio entre a vida pessoal e profissional dos agentes do CBMPA;	Estimular a realização de palestras com temáticas para educação financeira, saúde física e mental de bombeiros militares	Comandante e Subcomandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 01/05/2025	1º GBM	Alcançar 100% dos agentes	Número de palestras realizadas por mês	TESOURO ESTADUAL
		Propor a realização de eventos comemorativos no grupamento, visando a integração da equipe e fortalecer o espírito de corpo	B/3 e B/4 do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 01/11/2025		Realizar um evento por trimestre	Número de eventos realizados por ano	

SAÚDE & BEM ESTAR	IE35: Possibilitar a melhoria contínua das instalações físicas das Unidades Bombeiros Militares proporcionando maior conforto ao agente/ servidor	Solicitar junto ao DAL, a execução do Projeto do 1º GBM em sua totalidade, onde há construção de novos ambientes essenciais para qualidade e conforto dos militares	Comandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2024	1º GBM		Solicitação a ser atendida	TESOURO ESTADUAL
	IE37: Promover ações de atendimento e atenção à saúde biopsicossocial para os Bombeiros Militares e demais servidores	Colaborar com a Diretoria de Saúde para o atendimento e atenção à saúde biopsicossocial de militares e servidores	Subcomandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 01/12/2025		Alcançar 100% dos agentes/servidores	Número de atendimentos realizado por ano	

OE 4: INSTITUIR A POLÍTICA DE GESTÃO DO CONHECIMENTO E ELABORAR ESTRATÉGIAS PARA A REDUÇÃO DA CRIMINALIDADE

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
GESTÃO &	IE40: Instituir Política de Gestão do conhecimento no âmbito do CBMPA	Promover e intensificar a divulgação da NSAPO	Chefes da B/1, B/2, B/3 e B/4 do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 01/12/2024	1º GBM	Alcançar 100% do efetivo	Número de estudos realizados	TESOURO ESTADUAL
	IE41: Mapear Macroprocesso organizacional do CBMPA e definir seus indicadores	Fomentar e intensificar o mapeamento de maiores riscos e vulnerabilidade dos bairros da área de atendimento do 1º GBM	Subcomandante, B/2, B/3 e B/4 do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2025		Alcançar 100% da área a ser mapeada	Número de ocorrências atendidas	

GOVERNANÇA	IE42: Promover mecanismos de atuação integrada da Corporação com as demais forças de segurança pública, de proteção ambiental e defesa nacional	Solicitar às instituições co-irmãs militares vagas para Cursos Operacionais e Administrativos	Subcomandante, B/2, B/3 e B/4 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/09/2025	1º GBM	Atender 30% do efetivo do 1º GBM	Número de militares qualificados	TESOURO ESTADUAL
PREVENÇÃO	IE45: Implantar e apoiar programas voltados a participação social e aproximação com a sociedade, visando estratégias para a redução da violência	Promover palestras, oficinas e rodas de conversas com temáticas de prevenção às drogas	Subcomandante, B/2, B/3 do 1º GBM			Atender no mínimo 90 crianças	Número de eventos realizados	

OE 5: AMPLIAR AS AÇÕES VOLTADAS À PROTEÇÃO E COMBATE AOS INCÊNDIOS URBANOS E FLORESTAIS, COM OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
GESTÃO & GOVERNANÇA	IE51: Criar, padronizar e fortalecer as legislações e instruções técnicas normativas de prevenção contra incêndios urbanos, queimadas e incêndios florestais, com foco aos objetivos de	- Elaboração de IT para prevenção e combate a incêndio em painéis fotovoltaicos; - Elaboração POP para combate a incêndio em painéis fotovoltaicos; - Elaboração de IT para prevenção e combate a incêndio em garagens com carregamento de veículos elétricos;	Comandante, Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Encaminhar contribuições via PAE	Número de contribuições realizadas	TESOURO ESTADUAL

	desenvolvimento sustentável (ODS);	- Elaboração de POP para combate a incêndio em garagens com carregamento de veículos elétricos.							
	IE54: Promover aquisição de viaturas e equipamentos operacionais em qualidade e quantidades adequadas para o bom desempenho das atividades;	Demandar junto ao COP e ao DAL a necessidade de equipamentos e viaturas específicas para atendimento no combate a incêndio em painéis fotovoltaicos e em veículo 100% movidos com propulsão de motores de baterias elétricas	Comandante, Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Encaminhar contribuições via PAE	Número de contribuições realizadas	TESOURO ESTADUAL	
	IE55: Estabelecer convênios, parcerias técnicas e financeiras com instituições de pesquisa, instituições de ensino e universidades, empresas públicas e privadas, prefeituras municipais e fundos de financiamento entre as Secretarias de Estado;	Demandar junto ao DST a necessidade parcerias junto a NFPA e outras instituições de ensino para formação de militares, objetivando a qualificação para as novas demandas e tipos de incêndio, ainda não classificados pelas ITs vigentes no Corpo de Bombeiros Militar do Pará	Comandante, Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Encaminhar contribuições via PAE	Número de contribuições realizadas	TESOURO ESTADUAL	

OE 6: APRIMORAR OS SERVIÇOS DA DEFESA CIVIL EM CONJUNTO COM MUNICÍPIOS E A SOCIEDADE PARAENSE

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
GESTÃO & GOVERNANÇA	IE62: Realizar projetos e programas de modernização da Coordenadoria Estadual de Proteção e Defesa Civil - CEDEC	Participar com apoio logístico e de pessoal em atendimento a esta demanda	Subcomandante, B/4 e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	CEDEC	Participar e colaborar com as ações de Defesa Civil	Número de militares participantes em projetos e programas	TESOURO ESTADUAL
	IE67: Incentivar a criação de Sistemas Municipais de Proteção e Defesa Civil nos 144 municípios paraenses;	Contribuir para a articulação e apoio operacional na criação/fortalecimento de sistemas municipais de Proteção e Defesa Civil		Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2025		Apoiar 100% das atividades solicitadas	Número de eventos apoiados por mês	
PREVENÇÃO	IE64: Promover o aperfeiçoamento, a constante atualização e a difusão da doutrina de defesa civil no Pará;	Contribuir para a capacitação de bombeiros militares nas UBMs	Comandante e Subcomandante do 1º GBM	Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2025	1º GBM	Apoiar 100% das capacitações solicitadas	Número de eventos apoiados por mês	
	IE70: Fomentar a percepção de risco, principalmente nas comunidades em áreas vulneráveis, buscando aumentar sua resiliência;	Contribuir para promoção da conscientização sobre riscos locais		Início: 26/04/2024 Fim: 30/12/2025		Realizar dois eventos por trimestre	Número de ações realizadas por mês	

OE 7: PROPORCIONAR A MELHORIA NA FORMAÇÃO, APERFEIÇOAMENTO E ESPECIALIZAÇÃO BOMBEIRO MILITAR

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
GESTÃO & GOVERNANÇA	IE75: Elaborar Matriz do Conhecimento (o que cada Grupamento/Seção de departamento precisa saber e pode informar ao setor demandante) para aprimoramento das ações preventivas, operacionais e administrativas. Definindo informação, formato e frequência, destacando as vantagens no compartilhamento de informações;	Redistribuir as funções administrativas e operacionais nas seções do 1º GBM, conforme o perfil e qualificação (possuidor de Cursos) de cada militar	B/1 e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Otimizar os serviços administrativos, ordinários e extraordinários do 1º GBM	Número de militares qualificados	TESOURO ESTADUAL
	IE79: Promover a capacitação continuada dos militares executores do orçamento público destinado ao CBMPA, em consonância a etapa da cadeia logística envolvida (curso de elaboração de termo de referência, gestão de contratos, pregoeiro, captação de recursos e elaboração de projetos);	Designar de forma continuada e ininterrupta a formação de militares na Escola de Governo do Pará	B/1 e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Otimizar os serviços administrativos, ordinários e extraordinários do 1º GBM	Número de militares qualificados	TESOURO ESTADUAL

	IE80: Desenvolver treinamentos aos agentes do CBMPA para o desenvolvimento de processos, gerenciamento da rotina do trabalho, gerenciamento funcional e departamental;	Capacitar os militares das Seções Administrativas do 1º GBM	B/1 e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Otimizar os serviços administrativos, do 1º GBM	Número de militares qualificados	TESOURO ESTADUAL
	IE84: Elaborar e implementar projeto para criação de manuais de doutrina operacional e administrativa da corporação;	Elaborar POPs e Normas Gerais Administrativas	B/1 e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Encaminhar contribuições via PAE	Número de contribuições realizadas	
PREVENÇÃO	IE85: Elaborar e implementar programa de treinamento no CBMPA, baseado em diagnósticos da corporação;	Elaborar estudos de casos logo após às ocorrências atendidas	Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 01/12/2025	1º GBM	Encaminhar contribuições via PAE	Número de contribuições realizadas	

OE 8: INSTITUIR UMA DOCTRINA DE PREVENÇÃO SOCIAL NA CORPORACÃO

PERSPECTIVA	INICIATIVAS PRIORITÁRIAS	TAREFAS	RESPONSÁVEL	PRAZO	ONDE	META	INDICADOR	RECURSO
	IE91: Fortalecer ações intersetoriais entre segurança e educação, com objetivos finalísticos de elevação da percepção de risco e prevenção ao suicídio,	Realizar palestras, oficinas e/ou rodas de conversas com temáticas de prevenção ao suicídio	Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/08/2024 Fim: 30/09/2024	Escolas públicas da RMB	Atender no mínimo 90 crianças no município	Número de eventos realizados	TESOURO ESTADUAL

GESTÃO & GOVERNANÇA	acidentes, afogamentos, incêndios e desastres no Pará;	Realizar palestras, oficinas e/ou rodas de conversas com temáticas de prevenção a afogamentos	Subcomandante e B/3 do 1º GBM	Início: 01/05/2024 Fim: 01/06/2024	Escolas públicas da RMB	Atender no mínimo 90 crianças no município	Número de eventos realizados	TESOURO ESTADUAL
	IE96: Propor níveis de cooperação e contrapartidas para atuação preventiva do CBMPA nos municípios paraenses.	NÃO SE APLICA AO 1º GBM						